

# ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ

*Возобновляемые источники энергии – виды энергии, непрерывно возобновляемые в биосфере Земли: солнечная энергия, энергия воды (энергия приливов и отливов, энергия рек), ветра, биомассы, биогаза, геотермальная энергия.*



Глобальный рынок энергетики переживает важный этап трансформации. Успешное развитие технологий в сфере возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и их возрастающая конкурентоспособность способствуют активному использованию низкоуглеродной модели обеспечения жизнедеятельности человечества.

Меняющаяся структура производства энергии заставляет меняться и нефтегазовый бизнес. Диверсифицируя свой бизнес, нефтегазовые компании опираются на свой уникальный опыт в наземном и морском бурении, на нефте- и газопереработке, транспортных и монтажных операциях, организации торговых операций. Расширение направления возобновляемой энергетики нефтегазовые компании осуществляют путем развития собственных компетенций, через покупку профильных активов, а также через сотрудничество с ведущими поставщиками технологического оборудования и девелоперами проектов. Следуя данной тенденции, АО «Зарубежнефть» также рассматривает свое участие в проектах ВИЭ.

В Компании за многолетнюю историю успешных проектов накоплен богатый опыт общения с руководством развивающихся стран, которые на текущий момент ставят перед собой задачи развития ВИЭ на своей территории.

Зная потенциал возобновляемых источников энергии в будущем и их растущую конкурентоспособность по отношению к ископаемым видам топлива, в марте 2019 года на Совете директоров АО «Зарубежнефть» рассмотрен вопрос о развитии направления проектов ВИЭ (Протокол 165 от 27 марта 2019 года), а уже в июне того же года создано новое Управление по развитию возобновляемых источников энергии.

Основная задача нового структурного подразделения Компании – реализация поэтапного развития собственных компетенций в качестве сопутствующего бизнеса, что будет являться дополнительным фактором повышения устойчивости собственных структур.

В ходе подготовительного этапа развития ВИЭ проведена оценка более 40 проектов ВИЭ (СЭС, ВЭС, МГЭС<sup>1</sup> и пр.), находящихся в различных странах – Вьетнам, Индия, Турция, Никарагуа, Россия, Биг, Египет, Испания и прочих, а также определены основные фокусы и положения будущего развития направления ВИЭ в Группе компаний «Зарубежнефть»:

- ▶ на первом этапе (2021–2024 годы) Компания позиционирует себя в роли финансового инвестора и готова совместно с финансово надежным квалифицированным инвестором войти в рынки ВИЭ, в основном на территориях своего присутствия. В ходе реализации первого этапа планируется сформировать предпосылки и наработать соответствующие компетенции для перехода ко второму этапу развития;
- ▶ на втором этапе (до 2030 года) Компания будет являться стратегическим инвестором с функцией операционного управления сформированным портфелем проектов ВИЭ.

Обществом проделана большая подготовительная работа по детальной проработке и реализации проектов использования ветроэнергетики и солнечной энергетики для собственных нужд:

- ▶ совместно с АО «НПЗ Брод» проведен полный комплекс работ по отбору подрядчика и сопровождению проектирования, строительства и пусконаладки проекта крышной СЭС мощностью 964 кВт на территории «НПЗ Брод». В декабре 2020 года СЭС запущена в эксплуатацию;

<sup>1</sup> СЭС – солнечные электростанции, ВЭС – ветряные электростанции, МГЭС – малые гидроэлектростанции.

- ▶ принято решение о строительстве СЭС для энергообеспечения Пашкинского месторождения;
- ▶ рассматривается возможность строительства объектов ВИЭ для энергоснабжения объектов АО «Оренбургнефтеотдача» (Кирсановское месторождение), ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» и ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга»;
- ▶ продолжается работа по рассмотрению возможности использования ВИЭ для собственных нужд на территории производственных объектов в Российской Федерации, Социалистической Республике Вьетнам, Республике Босния и Герцеговина, а также Республике Узбекистан.

В 2020 году разработаны и утверждены Основные положения функциональной стратегии ВИЭ, которые будут служить базой для актуализации Корпоративной стратегии развития АО «Зарубежнефть» в 2021 году в части направления ВИЭ.

В рамках поиска новых проектов в области ВИЭ сформирована база технологий и партнеров по направлению ВИЭ. С целью организации совместной работы по развитию Центра компетенций в сентябре 2020 года подписан Меморандум № 54-435/20 о взаимопонимании с РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина.

*Реализация указанных проектов позволит повысить энергоэффективность Компании и снизить воздействие на окружающую среду. Сокращение выбросов CO<sub>2</sub> в атмосферу от реализации данных проектов оценивается более чем в 10 тыс. т ежегодно.*

В рамках проведенного анализа эффективности существующих процессов разработаны основные критерии выбора партнеров для перспективного сотрудничества:

- ▶ опыт работы по направлению ВИЭ;
- ▶ финансовое положение;
- ▶ опыт работы в стране реализации проекта;
- ▶ наличие уникальных компетенций;
- ▶ наличие опыта работы с АО «Зарубежнефть»;
- ▶ форма собственности.

## Перспективы развития

С целью дальнейшего развития направления ВИЭ в Группе компаний «Зарубежнефть» в 2021 году будет продолжена работа по оценке возможности использования ветроэнергетики и солнечной энергетики для собственных нужд дочерних обществ Группы компаний «Зарубежнефть». Планируется реализация проекта СЭС для Пашкинского и Кирсановского месторождений АО «Оренбургнефтеотдача», проработка вариантов строительства СЭС мощностью до 1,5 МВт в рамках существующей государственной поддержки проектов ВИЭ с приоритетным размещением на территории «НПЗ Брод» или других участков БИГ.

Будет продолжена работа по дальнейшему развитию Центра компетенций по альтернативной энергетике на базе Корпоративного центра, а также в рамках формирования корпоративной стратегии развития Группы

компаний «Зарубежнефть» будут разработаны основные положения стратегии по использованию электро-транспорта в Группе компаний «Зарубежнефть»:

- ▶ анализ существующих и перспективных рынков поставки электромобилей для собственных нужд АО «Зарубежнефть»;
- ▶ оценка технологической и экономической эффективности;
- ▶ разработка основных положений стандарта по приобретению и использованию электромобилей.

Также продолжится работа по поиску и оценке возможности участия в крупных сетевых проектах ВИЭ в странах присутствия Группы компаний «Зарубежнефть» и в странах второго приоритета: выбранные страны для экспансии основного бизнеса – Алжир, Египет, Ирак, Казахстан и Индия.

