

# ПОДХОД К ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

АО «Зарубежнефть» наравне с крупнейшими российскими компаниями ответственно подходит к управлению ключевыми аспектами устойчивого развития (ESG-принципы), среди которых – забота об обществе, развитие персонала, соблюдение законодательных требований и этических норм, обеспечение охраны труда и промышленной безопасности, коммуникации со стейкхолдерами, снижение негативного воздействия на окружающую среду, бережное использование тепловой и электрической энергии, развитие инновационных технологий как залог успеха экономического развития Компании.

## Модель ESG

### Environmental (экология)

- ▶ **Изменение климата:** выбросы парниковых газов и оценка физических и переходных рисков
- ▶ **Циркулярное мышление:** энергия, вода, отходы, выбросы
- ▶ Загрязнение земель
- ▶ Закрытие объектов и рекультивация
- ▶ Энергопотребление и энергоэффективность
- ▶ Биоразнообразиие

С уверенностью можно заявить о том, что за последний год в области достижения целей устойчивого развития наметился значительный сдвиг. Все методологические постулаты фиксируются не только на бумаге – мы начали связывать их с реальными действиями и поняли, как это должно работать, однако главную работу по формированию корпоративной стратегии в области устойчивого развития предстоит начать в 2021 году.

Компания в полной мере осознает свою ответственность перед государством и обществом, активно выстраивает систему социально-экологического менеджмента, ориентируясь на лучшие российские и международные практики.

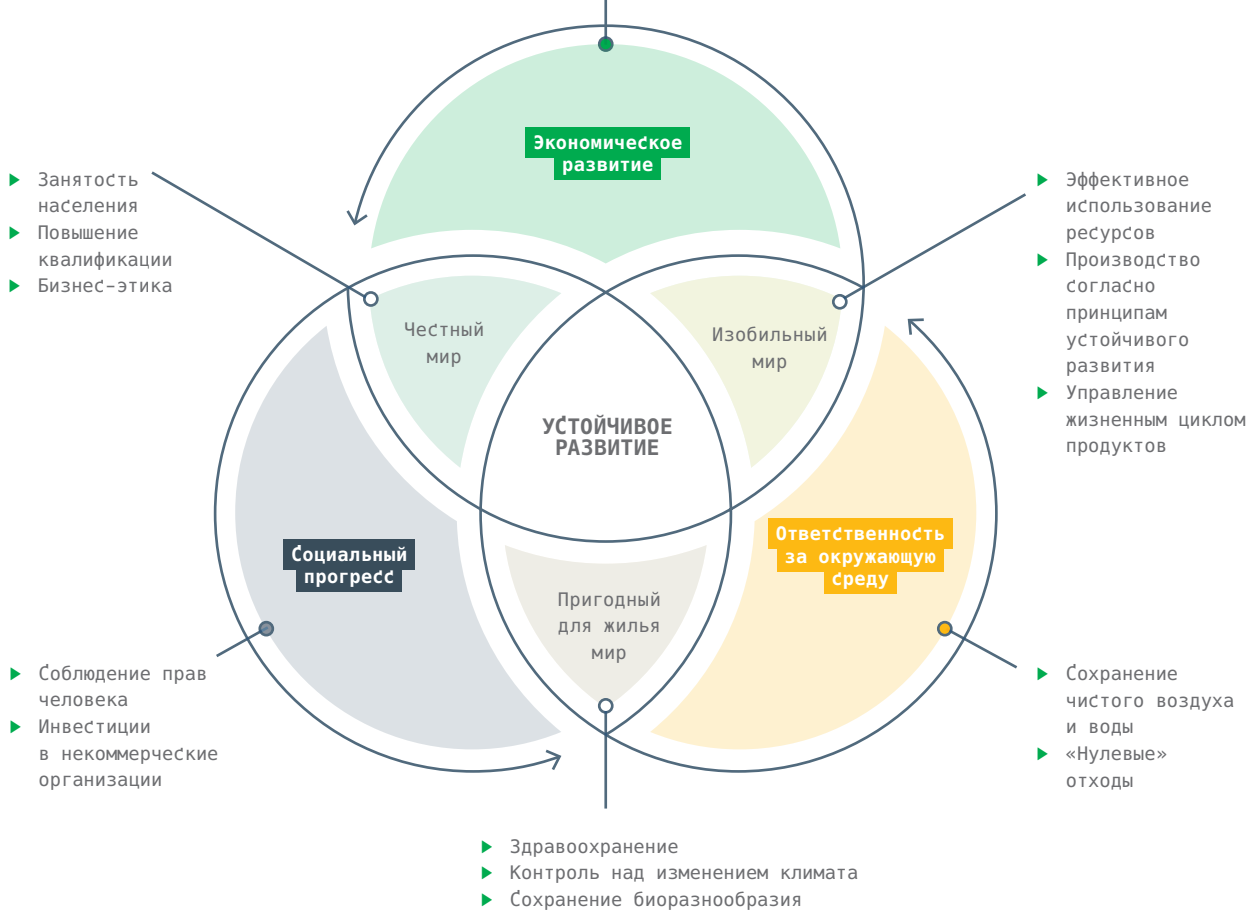
**Social (социальная ответственность)**

- ▶ Охрана здоровья и безопасность
- ▶ Человеческий капитал
- ▶ Благополучие сотрудников
- ▶ Права человека
- ▶ Детский и принудительный труд
- ▶ Инклюзивность
- ▶ Подрядчики и цепочка поставок **102-9**
- ▶ Воздействия и выгоды для местных сообществ и взаимодействие с ними

**Governance (управление)**

- ▶ Оценка рисков и стратегия
- ▶ Взаимодействие со стейкхолдерами
- ▶ Соответствие законодательству
- ▶ Кодекс поведения
- ▶ Прозрачность
- ▶ Налоги
- ▶ Ответственность и обязанности высшего руководства
- ▶ Кибербезопасность

- ▶ Инновации
- ▶ Управление рисками
- ▶ Экспансия



В своей работе АО «Зарубежнефть» ориентируется на показатели, лежащие в основе ESG-индексов РССП. Все 17 целей устойчивого развития ООН находят

отражение в стратегических фокусах Компании – «Экспансия», «Технологическое лидерство», «Корпоративная эволюция» и «Управление талантами».

Цель	Описание	Примеры деятельности
 <p><b>1</b> ЛИКВИДАЦИЯ НИЩЕТЫ</p>	Повсеместная ликвидация нищеты во всех ее формах	Обеспечение конкурентоспособной заработной платы и социальной поддержки работников. Компания способствует улучшению социальной среды в регионах присутствия за счет создания новых рабочих мест и партнерских программ
 <p><b>2</b> ЛИКВИДАЦИЯ ГОЛОДА</p>	Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания, содействие устойчивому развитию сельского хозяйства	Заключение договоров с администрациями в районах присутствия, поддержка малочисленных народов Крайнего Севера. Достижение целевого социального инвестирования в странах присутствия
 <p><b>3</b> ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ</p>	Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте	Компания уделяет особое внимание охране здоровья и созданию комфортных условий труда, поддержке и продвижению здорового образа жизни, улучшению жилищных условий и качества жизни сотрудников и их семей, материальной поддержке ветеранов и пенсионеров
 <p><b>4</b> КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ</p>	Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех	Корпоративные образовательные программы, управление талантами, программы наставничества для молодых специалистов, стажировки для студентов
 <p><b>5</b> ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО</p>	Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек	Обеспечение равных уровней вознаграждения для мужчин и женщин на должностях с одинаковыми требованиями к компетенции
 <p><b>6</b> ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ</p>	Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех	Обеспечение устойчивого качественного водоснабжения производственных и иных объектов, обеспечение эффективного водоотведения
 <p><b>7</b> НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ</p>	Обеспечение доступа к недорогой, надежной, устойчивой и современным источникам энергии для всех	Реализация проектов в области ВИЭ, Газовая программа, повышение энергоэффективности в Компании по всем направлениям деятельности
 <p><b>8</b> ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ</p>	Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех	Рост показателей экономической эффективности Компании, их наличие в КПЭ высшего руководства. Содействие устойчивому развитию национальной экономики и ее диверсификации
 <p><b>9</b> ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА</p>	Создание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций	Программа инновационного развития, финансирование НИОКР, поддержка и развитие собственных НИИ в структуре Компании

Цель	Описание	Примеры деятельности
 10 УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА	Снижение уровня неравенства внутри стран и между ними	Отсутствие случаев дискриминации в Компании, нарушения прав и конфликтов с местным населением
 11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ	Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и устойчивости городов и населенных пунктов	Реализация благотворительных проектов. Оплата налогов. Соглашения о сотрудничестве с администрациями в регионах присутствия
 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО	Обеспечение рациональных моделей потребления и производства	Проведение оценки воздействия перед началом деятельности, контроль параметров окружающей среды в процессе, мероприятия по восстановлению после окончания работ. Участие в рейтинге экологической открытости WWF
 13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА	Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями	Газовая программа 2020–2024 годов, развитие ВИЭ, Программа модернизации объектов инфраструктуры
 14 СОХРАНЕНИЕ МОРСКИХ ЭКОСИСТЕМ	Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития	Реализация проектов во Вьетнаме по сохранению морской экосистемы. Участие в волонтерском проекте «Чистые берега»
 15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ	Защита, восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное управление лесами, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия	Реализация проектов по сохранению биоразнообразия в регионах присутствия. Оценка воздействия на окружающую среду, контроль параметров окружающей среды в процессе, мероприятия по восстановлению после окончания работ
 16 МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ	Содействие построению миролюбивых и открытых обществ в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях	Участие Компании в законотворчестве, в том числе Научно-технический совет Минприроды России и рабочие группы Минэнерго и Минприроды России
 17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	Укрепление средств достижения устойчивого развития и активизация работы механизмов глобального партнерства в интересах устойчивого развития	Мероприятия, реализованные в рамках соглашения о сотрудничестве с Минприроды России, и Меморандум с WWF

С 2021 года для оценки новых активов будут использоваться и ESG-рейтинги. Программа по ESG-принципам была принята в декабре 2020 года по итогам проведенного мозгового штурма «Выбор проектов изменений по стратегическим фокусам Компании» в рамках

фокуса «Экспансия» – комплексной программы, которая предусматривает ряд улучшений в области окружающей среды, общества и корпоративного управления по всем трем направлениям ESG-принципов.

# Система управления рисками в аспектах устойчивого развития

Своевременное выявление, анализ и оценка рисков наряду с внедрением эффективных мер по управлению ими играют важнейшую роль в реализации стратегических целей и задач Компании.

АО «Зарубежнефть» придерживается комплексного подхода и уделяет внимание не только стратегическим и финансовым рискам, но и рискам в области экологии, социальной и экономической сферах. Компания осознает, что риски устойчивого развития оказывают непосредственное влияние на долгосрочный финансовый результат и устойчивость Группы компаний «Зарубежнефть».

Деятельность АО «Зарубежнефть» связана с рисками в области устойчивого развития. Охрана окружающей среды, персонал, охрана труда и промышленная безопасность, взаимодействие с местным населением, инфраструктура и социальные вопросы регионов присутствия – все это оказывает непосредственное влияние на долгосрочный финансовый результат и устойчивость Компании в целом.

В рамках проектов по управлению рисками в области устойчивого развития Общество осуществляет следующую деятельность:

- ▶ оценка социально-экономического и экологического воздействий своей деятельности в регионах присутствия;
- ▶ анализ эффективности существующей системы управления экологическими и социально-экономическими аспектами деятельности компании, в том числе планов мероприятий по управлению;
- ▶ оценка соответствия нормативным требованиям и требованиям применимых международных стандартов для недопущения несоответствий и поиска постоянного улучшения.

## Существенные риски в области устойчивого развития и предпринимаемые меры по реагированию

### Риски, связанные с изменением климата

Ужесточение норм регулирования в связи с изменением климата и его физическими последствиями может оказать негативное воздействие на деятельность в виде роста затрат и снижения эффективности.

В рамках соответствия принципу «Отличник перед государством» Компания ответственно подходит к своим обязательствам и отслеживает влияние климата на природу. Для снижения рисков, сопровождаемых процессами глобального изменения климата, Компания проводит соответствующие мероприятия:

- ▶ осуществляет учет и планирование мер по регулированию выбросов парниковых газов;
- ▶ реализует программы по повышению энергоэффективности;
- ▶ учитывает экологические риски при принятии инвестиционных решений по новым проектам;
- ▶ учитывает риск климатических изменений при проектировании и строительстве объектов на наиболее уязвимых территориях Крайнего Севера;
- ▶ реализует проекты в области возобновляемой энергетики;
- ▶ разрабатывает программы социальной поддержки и сохранения биоразнообразия в регионах присутствия.

Компания на постоянной основе участвует в рейтинге открытости нефтегазовых компаний России в сфере экологической ответственности, с его основания в 2014 году. В 2020 году АО «Зарубежнефть» заняло первое место, представив достаточный объем подтверждения своих лидерских позиций в области экологической компетенции и открытости.

Разработка и внедрение процедуры управления рисками и возможностями, связанными с изменением климата, с учетом полученных результатов в бизнес-стратегии Компании намечены на 2021 год. Формирование предложений по показателям, характеризующим защищенность населения, природных, природно-антропогенных и антропогенных объектов от неблагоприятных последствий изменения климата, планируется в рамках предстоящих работ.

В 2020 году Компания действовала в соответствии с принципом нулевой толерантности безответственного отношения к природным ресурсам, что прописано в корпоративной Политике в области охраны здоровья, труда, окружающей среды, безопасности и социальной ответственности.