

ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

ГриД – ключевое направление ДПР

ДПР АО «Зарубежнефть» сформирована во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 года № 4955п-П13, утверждена 20 ноября 2014 года Советом директоров АО «Зарубежнефть», Протокол 91.

Цель Долгосрочной программы развития (ДПР) – комплексная оценка активов в рамках развития существующих предприятий с перспективой до 2030 года, а также проектов ГРП и потенциально привлекательных инвестиционных проектов.

■ ДПР СОГЛАСОВАНА:

Комитетом по стратегическому планированию при Совете директоров АО «Зарубежнефть»

Протокол 1 от 19 сентября 2014 года

Экспертным советом при Правительстве Российской Федерации

Письма от 29 сентября 2014 года № ЭС-2909/02 и от 12 ноября 2014 года № ЭС-1211/02

Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимуществом)

Письмо от 10 октября 2014 года № 05/43392

Министерством энергетики Российской Федерации

Письмо от 20 октября 2014 года № КМ-11835/05

Министерством экономического развития Российской Федерации

Письмо от 24 октября 2014 года № 26273-НП/Д07

Правительственной комиссией по вопросам развития ТЭК, воспроизводства минерально-сырьевой базы и повышения энергетической эффективности экономики

Протокол 2 от 23 октября 2014 года

Компания ведет целенаправленную работу по нескольким ключевым направлениям повышения эффективности деятельности в основном сегменте «Геологоразведка и добыча»:

- ▶ максимизация синергии действующих активов Группы компаний «Зарубежнефть» с новыми проектами;
- ▶ развитие компетенций по эффективной разработке сложных коллекторов за счет развития научных активов Компании – АО «ВНИИнефть» и АО «Гипровостокнефть»;
- ▶ развитие сервиса полного цикла для месторождений на любой фазе разработки за счет формирования полноценных внутренних строительных и буровых подрядчиков на базе сервисного сегмента: ООО «Зарубежнефтестроймонтаж» продолжило работу в качестве полноценного строительного подрядчика для Группы компаний «Зарубежнефть», идет работа по расширению собственных мощностей; в АО «РМНТК «Нефтеотдача» продолжают проекты по развитию сервисов проведения операций резки боковых стволов (ЗБС) и дальнейшему замещению сторонних подрядчиков для работ и супервайзинга удаленных месторождений ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» и прочих активов Группы компаний «Зарубежнефть».

Первоочередной задачей для будущего развития Компании является не только интенсивное развитие текущих добычных активов, но и активный поиск и входение в перспективные крупные нефте- и газодобычные инвестиционные проекты. В первую очередь рассматриваются потенциальные регионы, в которых Компания накопила значительный опыт комплексной реализации проектов: Юго-Восточная Азия, Российская Федерация и Ближний Восток. Накопленный опыт повышения текущей стоимости активов через приращение ресурсной базы на текущих активах и повышение эффективности ее разработки путем увеличения коэффициента извлечения нефти по залежам трещиноватого фундамента, а также активного вовлечения в разработку терригенных блочных структур малой мощности позволяет очертить сильную сторону имеющихся компетенций Компании.

В целях обеспечения контроля за достижением целей, установленных Корпоративной стратегией, ежегодно формируется перечень программных мероприятий по достижению стратегических целей – Приложение № 10 к ДПР. В Приложении детализируются задачи развития, конкретизируются сроки выполнения задач, определяются ответственные заместители Генерального директора, руководители структурных подразделений и дочерних обществ.

Аудит Долгосрочной программы развития АО «Зарубежнефть»

Аудит ДПР проводится во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 года № 4955п-П13.

В 2020 году во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 30 июля 2020 года № 6739п-П13 Советом директоров Общества был утвержден регламент оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности АО «Зарубежнефть».

За период с 2014 года было осуществлено шесть аудитов Долгосрочной программы развития независимыми аудиторами:

- ▶ в 2015 году ООО «Финансовый и налоговый аудит», являющееся подразделением группы компаний WiseAdvice, со своей стороны, в соответствии с отчетом «Результаты аудита Долгосрочной программы развития АО «Зарубежнефть» от 1 июля 2015 года, подтвердило достижение целей реализации Долгосрочной программы за 2014 год; результаты аудита ДПР за 2014 год были вынесены на рассмотрение Комитета по стратегическому планированию при Совете директоров АО «Зарубежнефть» (Протокол 7 от 21 сентября 2015 года), а также направлены в Министерство энергетики Российской Федерации 5 октября 2015 года;
 - ▶ в 2016 году ООО «Нексия Пачоли» по результатам аудита, в соответствии с отчетом «Результаты проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития за 2015 год» от 28 апреля 2016 года, подтвердило достоверность значений фактических показателей результатов деятельности Группы компаний «Зарубежнефть» за 2015 год;
 - ▶ в 2017 году ООО «Нексия Пачоли» по результатам аудита, в соответствии с отчетом о результатах оказания консультационных услуг, проведенных в рамках аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития АО «Зарубежнефть» за 2016 год от 15 апреля 2017 года, подтвердило достоверность значений фактических показателей результатов деятельности Группы компаний «Зарубежнефть» за 2016 год. Данные финансово-экономической модели ДПР подтверждены финансовой отчетностью компаний Группы компаний «Зарубежнефть» и аудированной консолидированной финансовой отчетностью
- Группы компаний «Зарубежнефть» и соответствуют исходным данным для расчетов фактических целевых КПЭ АО «Зарубежнефть» на 2016 год. Целевой характер использования средств в рамках утвержденных инвестиционных бюджетов согласно планируемому мероприятиям проектов развития подтвержден. По итогам аудита за 2016 год проведены пересмотр и актуализация ряда приложений к Долгосрочной программе развития в части деятельности Группы компаний «Зарубежнефть» в сфере инновационных технологий, повышения производительности труда, оптимизации операционных расходов, работ в области замещения иностранной продукции и готовности Группы компаний «Зарубежнефть» к приватизации. Актуальные версии приложений к ДПР утверждены решениями Совета директоров АО «Зарубежнефть» (протоколы 147 от 19 января 2017 года и 150 от 22 февраля 2018 года);
- ▶ в 2018 году ООО «Нексия Пачоли» по результатам аудита, в соответствии с отчетом о результатах оказания консультационных услуг, проведенных в рамках аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития АО «Зарубежнефть» за 2017 год от 20 апреля 2018 года, подтвердило достоверность значений фактических показателей результатов деятельности Группы компаний «Зарубежнефть» за 2017 год. Также независимым аудитором отмечается выполнение мероприятий, значимых для достижения целей Долгосрочной программы развития Группы компаний «Зарубежнефть»;
 - ▶ в 2019 году получено положительное заключение аудита ДПР от ООО «Нексия Пачоли», подтверждающее фактическую реализацию мероприятий Долгосрочной программы развития в 2018 году;
 - ▶ 21 апреля 2020 года независимый аудитор ООО «Нексия Пачоли» подтвердил достоверность значений фактических показателей результатов деятельности Группы компаний «Зарубежнефть» за 2019 год, а также соответствие критериям,

6

аудитов ДПР

успешно проведено с 2014 года