

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПОРТФЕЛЕМ

Основные документы, регламентирующие деятельность по управлению инвестиционным портфелем АО «Зарубежнефть», – Стандарт бизнес-процесса «Инвестиционное планирование» (утвержден Приказом 209 от 28 июня 2019 года, с учетом изменений и дополнений Приказа 146 от 6 июля 2020 года), Методика ранжирования инвестиционных проектов Группы компаний «Зарубежнефть» (утверждена Приказом 366 от 11 декабря 2019 года).

140,8

текущий NPV

Группы компаний
«Зарубежнефть»

Цели и совершенствование процесса

Оптимизация и автоматизация инвестиционных процессов, нацеленность на повышение качества и скорости принятия управленческих решений – основной фокус развития системы инвестиционного планирования АО «Зарубежнефть». Особое внимание уделяется оптимизации процесса проведения комплексной экспертизы и в рамках мониторинга текущих проектов, и в рамках вхождения в новые проекты. Для этих целей в 2020 году:

- ▶ осуществлен комплексный реинжиниринг чек-листов проведения экспертизы для новых проектов;
- ▶ разработана матрица проведения экспертиз вовлечения ответственных структурных подразделений в экспертизу материалов с учетом типа и стадии проекта или инвестиционной инициативы.

В целях повышения эффективности инвестиционного процесса в 2020 году принято решение о тиражировании внедренной в предыдущем году в Корпоративном центре системы ELMA BPM на пилотные дочерние общества Группы компаний «Зарубежнефть». Благодаря такому решению удалось достичь высоких результатов в части снижения трудоемкости процесса и повышения уровня автоматизации.

Кроме того, на снижение трудоемкости процесса повлияло и объединение двух ранее отдельных процессов – формирование долгосрочного проекта развития активов (ПРА) и среднесрочного бизнес-плана. Внедрение этого решения произошло на стадии подготовки бюджетной кампании 2021–2025 годов – формирование и защита ПРА осуществлялись в рамках единого документа, что позволило существенно сократить число форм и слайдов в презентационных материалах.



Мониторинг инвестиционных проектов и ГТМ

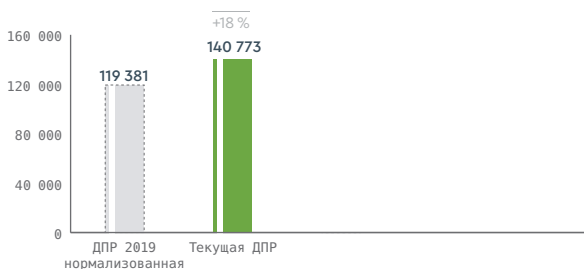
Мониторинг исполнения инвестиционного портфеля – неотъемлемая часть и основной инструмент управления процессом на стадии проработки и реализации инвестиционных проектов.

Все проекты и инвестиционные инициативы, имеющие статус утвержденных Инвестиционным комитетом Компании, подлежат мониторингу.

Существующая система принятия инвестиционных решений имеет высокие требования к проработке каждого отдельного проекта и позволяет достичь максимально возможной точности планирования затрат на каждом этапе реализации инвестиционных проектов.

По результатам актуализации инвестиционных проектов в рамках Прогноза реализации Долгосрочной программы развития (ДПР) АО «Зарубежнефть» сохраняется положительная динамика чистой приведенной стоимости по текущему инвестиционному портфелю Группы компаний «Зарубежнефть».

ДИНАМИКА НРУ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ», млн руб.



Цель мониторинга – получение достоверной информации о результатах и перспективах реализации инвестиционных проектов и инициатив для принятия обоснованных, своевременных управленческих решений.

Помимо процедуры мониторинга инвестиционных проектов, в Компании осуществляется текущий ежемесячный контроль исполнения геолого-технических мероприятий (ГТМ):

- ▶ каждое ГТМ проходит экспресс-оценку в соответствии с принципами инвестиционного анализа;
- ▶ проводится обязательное определение минимальной рентабельной цены на нефть для нулевого экономического результата по каждому проекту и первоначальное отсеивание проектов, положительная реализация которых невозможна при целевых макроэкономических условиях.

Дополнительно в целях управления риском изменения макроэкономических параметров осуществляется регулярный мониторинг курса валют и цены на нефть, сравнение с утвержденными показателями и оценка влияния на портфель инвестиционных проектов с выработкой, при необходимости, комплекса стабилизирующих и оптимизационных мероприятий и мониторингом их дальнейшей реализации.

Совокупное применение Компанией всех перечисленных инструментов позволяет достичь максимальной эффективности осуществления инвестиционной деятельности на каждом из этапов процесса инвестиционного планирования.