

Направление – возобновляемые источники энергии (ВИЭ)

Диверсификация бизнеса – ключевой элемент стратегического планирования, создания сбалансированного портфеля активов. Развитие ВИЭ является наиболее перспективным направлением для энергетических компаний. Компания активно следит за мировыми трендами. За этим направлением – будущее, поэтому для АО «Зарубежнефть» важно работать в этом направлении на опережение.

Цель – осуществление международной экспансии и развитие собственных компетенций в области ВИЭ в качестве сопутствующего бизнеса. В части задачи формирования системы поиска и оценки проектов ВИЭ в Компании сформирована система поиска и оценки проектов, утвержден паспорт БП «Р-8. Развитие ВИЭ», реализована воронка проектов в соответствии с разработанными критериями.

Кроме того, АО «Зарубежнефть» работает над формированием центра компетенций по альтернативной энергетике:

- ▶ подписан меморандум о взаимопонимании с РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина по организации работы по содействию развитию Центра компетенций Группы компаний «Зарубежнефть»;
- ▶ развиваются направления по электромобилити, проекты водородной энергетики, проекты по оптимизации сетевой составляющей в странах присутствия АО «Зарубежнефть».

Цель – осуществление международной экспансии и развитие собственных компетенций в области ВИЭ в качестве сопутствующего бизнеса.



Качественные изменения АО «Зарубежнефть» в части развития направления ВИЭ

- ▶ Введена в эксплуатацию крышная солнечная электростанция на АО «НПЗ Брод» в Боснии и Герцеговине в рамках существующей государственной поддержки.
- ▶ Принято положительное инвестиционное решение о реализации пилотного для активов в Российской Федерации проекта наземной солнечной станции для частичного обеспечения собственных нужд Пашкинского месторождения Оренбургской области.
- ▶ Создано партнерство с квалифицированным участником рынка офшорной ветрогенерации для развития собственных компетенций в рамках совместных проектов на территории Социалистической Республики Вьетнам.

По мере развития кадрового потенциала, роста Центра компетенций и расширения портфеля проектов появится возможность постепенного преобразования Группы компаний «Зарубежнефть» из финансового партнера в технологического и финансового партнера по альтернативной энергетике.

Долгосрочные перспективы развития ВИЭ

Стратегической целью долгосрочной перспективы с видением до 2030 года является создание сбалансированного портфеля проектов по альтернативной энергетике с трансформацией АО «Зарубежнефть» в диверсифицированную энергокомпанию.

Приоритетные перспективные направления

- ▶ Проведение поиска и оценки новых проектов в ветроэнергетике, солнечной энергетике, гидроэнергетике в разных странах.
- ▶ Вхождение в проекты ВИЭ разных стадий разработки.
- ▶ Продолжение работы по дальнейшему развитию Центра компетенций по альтернативной энергетике на базе Корпоративного центра.

Создание Центра компетенций
 позволит начать реализацию профильных проектов в области ВИЭ на первом этапе с горизонтом планирования на среднесрочную перспективу.