

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Капитал
(ресурсы)



Социально-репутационный

8 стран присутствия
2 межправительственное соглашение



Человеческий

12 311 человек – численность Группы компаний «Зарубежнефть», включая иностранных работников
3 собственные школы лидерства, технологических компетенций

Забота о здоровье работников и их семей:

13 110 человек, застрахованных по ДМС
7 видов медицинской помощи по ДМС



Организационный

36 цифровых проектов
71 проект процессного управления
18 проектов изменений



Технологический

2 научных института



Производственный

50-летний опыт работы со сложными месторождениями:
>20 добывающих предприятий

Интегрированный собственный сервис по всему процессу производства:

8 предприятий блока «Сервис»

Собственный блок Downstream в Боснии и Герцеговине (Биг)
5 предприятий сегмента НПИС



Финансовый

Чистый долг
ОТСУТСТВУЕТ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ФОКУСЫ



«Экспансия»

~15

млн т н. э.
добыча углеводородов
к 2030 году



«Управление талантами»

ЭФФЕКТИВНАЯ

команда



«Корпоративная эволюция»

МАХ

скорость принятия решений



«Технологическое лидерство»

100 %

обеспечение проектов
Компании технологическими компетенциями

РАЗВЕДКА

111,4

млн т н. э.
запасов

ДОБЫЧА

4,4

млн т н. э.

Проектирование

68

проектов

113

проектов

Бурение

101,7

тыс. м

СУША

76,8

тыс. м

ШЕЛЬФ

ПАРТНЕРЫ



ВЫРУЧКА

86,4
млрд руб.



Капитал (результаты)

Социально-репутационный

78,9 млрд руб. – оплата налогов во всех странах присутствия
157 млн руб. – вклад в социальные программы и благотворительность



Человеческий

- ▶ Развитие института экспертов-методологов
60 методологов
117 кандидатов в эксперты по стратегическим компетенциям
- ▶ Конкурс выявления и развития талантов Nestro Lead
757 участников
80 финалистов
40 победителей
- ▶ Рейтинг PwC Head Hunter (для компаний с численностью от 1 до 5 тыс. человек)
39 место
4 место по отрасли «Энергетика и добыча сырья»
№ 1 в России по реализации пилотного проекта 5Z Culture

ЕБИТДА

21,5
млрд руб.



Организационный

Отличник перед государством:
100 % – выполнение требований государства
ОТСУТСТВУЮТ претензии со стороны контролирующих органов
100 % – исполнение директив Правительства Российской Федерации и Совета директоров

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

9,2
млрд руб.



Технологический

№ 1 по оценке МРГ¹ качества отчетов ПИР
0,53 % – доля НИОКР в выручке
4 патента



Производственный

126 % – исполняемость запасов
86 % – успешность разведочного бурения
2,7 долл/барр – стоимость прироста запасов от ГРП



Финансовый

6,7 млрд руб. дивидендов перечислено в бюджет Российской Федерации
0,2 ЕБИТДА/выручка



АО «Зарубежнефть» – проводник государственных интересов в области ТЭК на международной арене

¹ МРГ – Межведомственная рабочая группа по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (Министерство экономического развития Российской Федерации).